



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
Университета ИТМО
д.т.н., профессор

В.О. Никифоров

2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования

«Национальный исследовательский университет ИТМО»

на диссертационную работу Алейникова Андрея Алексеевича на тему:
«Организационно-экономический инструментарий стимулирования авторов
служебных изобретений в Российской Федерации», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук
по научной специальности

5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций)

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью повышения эффективности инновационного развития экономики Российской Федерации, что приобретает стратегическое значение в условиях реализации задач импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета. Несмотря на наличие значительного интеллектуального и научно-технического потенциала, сохраняется проблема недостаточной результативности коммерциализации разработок и внедрения инноваций, во многом обусловленная несовершенством институциональных и мотивационных механизмов стимулирования изобретательской деятельности.

В данном контексте особую актуальность приобретает совершенствование системы стимулирования авторов служебных результатов интеллектуальной деятельности (РИД), в первую очередь изобретений. Уровень изобретательской активности является важным показателем развития национальной инновационной системы. Отсутствие комплексного подхода к стимулированию коммерциализации создаваемых отечественными разработчиками результатов интеллектуальной деятельности сдерживает инновационное развитие отечественной экономики. Именно поэтому разработка инструментария организационно-экономического

стимулирования авторов служебных изобретений становится необходимым условием роста инновационной активности и устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации. В этой связи тематика диссертационного исследования Алейникова А.А. является своевременной и соответствует актуальным задачам развития национальной экономики.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводы рекомендаций

Диссертационная работа Алейникова А.А. характеризуется целостностью и системностью изложения, логической завершенностью и внутренней согласованностью. Аргументация результатов основывается на использовании трудов отечественных и зарубежных исследователей в области экономики инноваций, действующего законодательства Российской Федерации, официальных статистических данных и аналитических материалах, а также на результатах апробации авторских положений выносимых на защиту в практической деятельности инновационной компании, что свидетельствует об их обоснованности и достоверности.

Структура диссертации соответствует поставленным целям и задачам исследования и включает введение, три главы, заключение, список литературы (215 наименований) и приложения. Во введении обоснована актуальность темы, раскрыта степень разработанности проблемы, определены объект и предмет, сформулированы цель и задачи, охарактеризована методологическая основа исследования, приведена теоретико-информационная база, представлены положения научной новизны, теоретическая и практическая значимость работы, а также сведения об апробации полученных научных результатов.

В первой главе «Теоретические основы стимулирования изобретательской деятельности» сформирована теоретическая основа для анализа стимулирования служебной изобретательской деятельности. В разделе 1.1 раскрыта роль изобретательской и патентной активности как индикаторов инновационных процессов в экономике (стр. 15-17), а также определены сущностные характеристики изобретательской деятельности. Уточнена институциональная специфика служебного изобретательства и предложена авторская трактовка служебной изобретательской деятельности (стр. 27). В разделе 1.2 систематизированы основные теории и методы стимулирования изобретательской активности (стр. 32-38) и выявлены ограничения их применения в отношении служебной изобретательской деятельности (стр. 40-41). На основе выявленных ограничений автором

обоснована необходимость использования подходов к управлению инновационной деятельностью, которые будут ориентированы на стимулирование авторов служебных результатов интеллектуальной деятельности (стр. 41-42), для этого были даны авторские определения понятий «стимулирование авторов служебных изобретений» и «система стимулирования авторов служебных изобретений» (стр. 42). В разделе 1.3 автором проведен анализ эволюции государственного регулирования процесса выплаты авторских вознаграждений: от советских подходов (стр. 43-47) до современных практик (стр. 48-53), в результате которого была обоснована необходимость выработки рекомендаций, направленных на совершенствование сложившейся системы стимулирования авторов служебных изобретений в России.

Во второй главе «Российская и зарубежная практика стимулирования авторов служебных изобретений» проведен анализ действующей практики стимулирования авторов служебных изобретений в России и за рубежом, в результате которого были выявлены как внутренние институциональные ограничения, так и внешние ориентиры для формирования эффективной модели стимулирования изобретательской активности. В ходе исследования выявлено, что в Российской Федерации сохраняются низкий уровень фактических выплат авторам служебных РИД а также дисбаланс в распределении доходов от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. В целях реализации эффективной государственной политики стимулирования изобретательской деятельности в работе было предложено создание профильного органа, контролирующего выплату вознаграждений авторам объектов патентных прав, относящихся к категории служебных (стр. 70-71). Выполнен сравнительный анализ зарубежных моделей стимулирования изобретательской деятельности и выявлена устойчивая зависимость между размером авторского вознаграждения, финансированием исследований и разработок и результативностью инновационной деятельности (стр. 72-86). В целях обозначения приоритетных направлений совершенствования государственной политики в области стимулирования инновационной активности, проанализировано положение России в Глобальном инновационном индексе (стр. 89-92) и установлено наличие разрыва между научно-техническим потенциалом Российской Федерации и результатами коммерциализации инноваций. Обоснована необходимость формирования системного организационно-экономического инструментария стимулирования авторов служебных изобретений, развиваемого в последующей главе диссертации (стр. 177-214).

В третьей главе «Рекомендации по совершенствованию системы стимулирования авторов служебных изобретений в Российской Федерации» разработан комплекс практико-ориентированных решений по совершенствованию системы стимулирования авторов служебных изобретений. На основе анализа выявленных институциональных и нормативных проблем действующего регулирования (стр. 105-109) обоснована необходимость корректировки механизмов выплаты вознаграждений с учетом экономического эффекта от использования РИД и индивидуального вклада авторов. Выводы подтверждены результатами эмпирического исследования, проведенного методом анкетирования (стр. 110-113). Предложен комплекс мер по поддержке и стимулированию изобретательской деятельности на государственном (стр. 117-119) и внутриорганизационном уровнях (стр. 120; Приложение Г), включая адаптацию методологии ОКР к управлению коллективами изобретателей (стр. 122-124; Приложение Д). Одним из ключевых результатов диссертационного исследования является разработка алгоритма расчета вознаграждения, необходимого к выплате авторам служебных изобретений, основанного на экономическом эффекте от использования изобретения и индивидуального вклада его создателя, с возможностью адаптации к условиям конкретных организаций, что подтверждает прикладную направленность полученных результатов (стр. 148-156).

В заключении диссертационной работы обобщены основные выводы и результаты исследования, соответствующие заявленным цели и задачам.

Научная новизна полученных результатов, положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования

Научная новизна диссертационной работы заключается в решении задачи разработки организационно-экономического инструментария стимулирования авторов служебных изобретений в Российской Федерации. Основные результаты диссертационного исследования, обладающие научной новизной и полученные лично автором, заключаются в следующем:

1. Уточнены определения понятий «Служебная изобретательская деятельность», «Стимулирование авторов служебных изобретений» и «Система стимулирования авторов служебных изобретений», что позволило сформировать методическую основу для разработки организационно-экономических решений в области стимулирования изобретательской активности работников организаций.

2. Разработан комплекс взаимосвязанных мер, который направлен на совершенствование государственной поддержки изобретательской деятельности, включающий институциональные, экономические, организационные и нормативно-правовые компоненты, и позволяющий обеспечить формирование условий для функционирования системы стимулирования изобретательской активности.

3. Разработан организационно-экономический инструментарий управления изобретательской деятельностью на уровне организаций, основанный на применении различных механизмов стимулирования авторов с учетом специфики служебных результатов интеллектуальной деятельности, применение которого позволяет обеспечить согласованность и сбалансированность элементов системы стимулирования работников организации и адаптировать управленческие решения к организационно-экономическим условиям и масштабу деятельности конкретных организаций.

4. Обоснован подход к управлению служебной изобретательской деятельностью, основанный на адаптации методологии OKR (Objectives and Key Results) к условиям функционирования творческих коллективов, осуществляющих изобретательскую деятельность в рамках трудовых правоотношений, обеспечивающий логическую связь стратегических ориентиров организации с результатами инновационной деятельности проектных команд, не ограничивая их инициативу в целях формирования условий для повышения результативности изобретательской активности.

5. Разработан алгоритм определения размера вознаграждения, подлежащего выплате авторам служебных изобретений, включающий на оценку экономического эффекта от использования изобретения, процент индивидуального вклада каждого создателя и уровень личной инициативы работников в процессе коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. В исследовании учитывается возможность адаптации экономико-математической модели расчета справедливого размера вознаграждения авторам служебных изобретений к условиям конкретной организации.

Значимость диссертационного исследования для науки и практики

Диссертационное исследование Алейникова А.А. вносит вклад в развитие системы стимулирования инновационной деятельности на уровне организаций. Сформулированные в диссертации положения обеспечивают приращение научного знания в вопросах исследования роли интеллектуальной собственности в инновационной деятельности организаций и формируют

основу для дальнейших научных разработок в области совершенствования механизмов стимулирования инновационной активности сотрудников наукоемких организаций.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности использования разработанного организационно-экономического инструментария расчета справедливого размера вознаграждения авторам служебных изобретений в деятельности организаций при формировании и совершенствовании систем стимулирования изобретательской активности сотрудников. Предложенные в работе рекомендации могут быть использованы в практике управления инновационной деятельностью на организационном и на отраслевом уровнях, а также при разработке и корректировке мер государственной поддержки изобретательской деятельности.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в сборниках научных трудов конференций различного уровня, а также рецензируемых журналах. Всего в рамках исследования опубликовано 11 научных работ общим объемом 8,65 п.л. в т.ч. 8,25 п.л. авт., включая 8 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ (6,85 п.л., в т.ч. 6,45 п.л. авт.). Отдельные результаты диссертационного исследования используются в практической деятельности ряда организаций, что подтверждено актами о внедрении.

Замечания и пожелания по диссертационной работе

При общей положительной оценке диссертационного исследования представляется возможным отметить ряд замечаний и предложений.

1. Представленный в работе комплекс мер государственной поддержки изобретательской деятельности, на наш взгляд, целесообразно было бы дополнительно детализировать по уровням реализации (федеральный, региональный, отраслевой), что позволило бы более четко соотнести предлагаемые инструменты с соответствующими субъектами и ожидаемым социально-экономическим эффектом.

2. Несмотря на системный характер предложенных мер государственной поддержки, диссертационное исследование, несомненно, выиграло бы, если бы автор описал механизм координации между различными субъектами государственной инновационной политики, а также уделил внимание вопросу контроля над реализацией комплекса предлагаемых мер.

3. Автором заявлена возможность адаптации разработанного организационно-экономического инструментария к организациям различного профиля и масштаба, однако механизмы масштабирования предложенных решений применительно к малым инновационным предприятиям, крупным корпорациям и государственным организациям не получили в работе обширного описания. Учитывая потенциальную практическую пользу от использования такого инструментария, данный вопрос заслуживает более глубокой проработки.

4. Автором предложен подход к управлению изобретательской деятельностью в организации на основе адаптации методологии OKR к специфике инновационной и творческой деятельности, включающий в себя перечень конкретных управленческих задач и планируемые ключевые результаты, связанные с их выполнением. Из текста работы не вполне понятно, как были определены числовые значения ключевых результатов, связанные с процентами внедрения изобретений, повышения качества патентных заявок и доли участия сотрудников в реализации инновационных проектов в организации.

5. В диссертационном исследовании представлен разработанный подход к расчету справедливого размера вознаграждения авторам служебных изобретений, включающий оценку совокупного экономического эффекта от применения объектов интеллектуальной собственности в деятельности организации. Следует пояснить, как именно будет рассчитываться коэффициент, оценивающий сложность решенной технической задачи из числа всех использованных объектов интеллектуальной собственности?

Тем не менее, отмеченные недостатки не снижают общей теоретической и практической значимости диссертационной работы и во многом носят рекомендательный характер. Указанные замечания свидетельствуют о сложности и глубине рассматриваемой проблематики и формируют направления для дальнейших научных исследований.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Алейникова А.А. на тему «Организационно-экономический инструментарий стимулирования авторов служебных изобретений в Российской Федерации» является завершенной научно-исследовательской работой, направленной на решение важной научной задачи, связанной с обоснованием и разработкой организационно-экономического инструментария стимулирования авторов служебных

изобретений в России в условиях импортозамещения и стремления к технологическому суверенитету. Диссертационная работа выполнена на актуальную тему и обладает научной новизной и внутренним единством.

Диссертационное исследование представляет собой самостоятельную, логически выстроенную и цельную работу. Сформулированные автором положения, выводы и рекомендации аргументированы, обоснованы и опираются на проведенный теоретический и эмпирический анализ. Основные результаты исследования отражены в публикациях автора и автореферате, который в полной мере соответствует содержанию диссертации.

Диссертационная работа соответствует требованиям паспорта научной специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций), в частности пунктам 7.12. Роль интеллектуальной собственности в инновационной деятельности; 7.14. Инновационная политика. Механизмы и инструменты стимулирования инновационной активности и улучшения инновационного климата.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Алейникова А.А. соответствует требованиям пунктов 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 16.10.2024 г.) «О порядке присуждения ученых степеней», предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Алейников Андрей Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций).

Отзыв подготовлен кандидатом экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)), директором Центра развития института интеллектуальной собственности, доцентом факультета технологического менеджмента и инноваций ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» Николаевым Андреем Сергеевичем;

Диссертация и отзыв заслушаны и утверждены на заседании Центра развития института интеллектуальной собственности ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» «28» апреля 2026 г., протокол № 4.

Директор Центра развития института
интеллектуальной собственности,

доцент центра развития института интеллектуальной собственности ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО», кандидат экономических наук, научная специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

«28» апреля 2026 г.



Николаев Андрей Сергеевич

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет ИТМО» (Университет ИТМО).

Почтовый адрес: 197101, г. Санкт-Петербург, пр-т Кронверкский, д. 49, лит. А

Телефон: (812) 480-00-00

Веб-сайт: <https://itmo.ru>

Адрес электронной почты: od@itmo.ru