



УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО РГАИС

А.О. Аракелова

2024 г.

*ирие*

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российская государственная академия  
интеллектуальной собственности»

Диссертация «Адаптивное управление инновациями промышленных предприятий в условиях нестабильности экономического развития» выполнена на кафедре управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

В период подготовки диссертации Кукин Леонид Александрович был прикреплен на кафедру управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

В 2022 г. Кукин Л.А. завершил освоение программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет» по направлению подготовки 38.06.01 Экономика. По окончании аспирантуры

выдан диплом 103624 609997, рег.номер 244 от 14.07.2022г., присвоена квалификация «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

В 2018 г. Кукин Л.А. окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет», присвоена квалификация «Магистр», направление подготовки 08.04.01 «Строительство» (Диплом магистра с отличием 103605 0038562, рег.номер 3247 от 09.07.2018 г.).

В 2017 г. Кукин Л.А. окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет», присвоена квалификация «Магистр», направление подготовки 40.04.01 «Юриспруденция» (Диплом магистра 103624 2205011, рег.номер 1792 от 29.06.2017 г.).

В 2015 г. Кукин Л.А. окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет», присвоена квалификация «Бакалавр», направление подготовки 40.03.01 «Юриспруденция» (Диплом бакалавра 103604 0001660, рег.номер 3911 от 11.07.2015 г.).

Научный руководитель: Тинякова Виктория Ивановна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», кафедра управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности, профессор.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

**Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации.** Все представленные в диссертации результаты и выводы в направлении развития теоретических положений и разработки методических рекомендаций по адаптивному управлению инновациями промышленных предприятий в условиях

нестабильности экономического развития получены Кукиным Леонидом Александровичем лично. Постановка конкретных задач диссертационного исследования выполнена с участием научного руководителя, д.э.н., профессора Тиняковой В.И.

**Степень достоверности результатов проведенных соискателем ученой степени исследований** подтверждается использованием в качестве теоретико-методической базы научных трудов зарубежных и отечественных исследователей, освещающих проблемные аспекты управления инновациями в контексте необходимости обеспечения его адаптивности к внешним изменениям, оценки эффективности управления инновациями в части факторов и методов, сохранения устойчивости предприятия в условиях нестабильности экономического развития (список литературы включает 133 наименования).

Научный анализ современного состояния проблемы позволяет утверждать, что диссертацию Кукина Леонида Александровича отличает новизна подхода к исследуемым вопросам, а выводы и рекомендации исследования базируются на обширном эмпирическом материале, который был корректно обработан автором с использованием, в частности, экономико-статистических методов. Достоверность результатов исследования также обеспечивается их апробацией на научно-практических конференциях разного уровня и опубликовании в соответствующих изданиях.

**Новизна результатов, проведенных соискателем ученой степени исследований.**

Научная новизна диссертационного исследования Кукина Л.А. заключается в решении важной научной задачи – повышение эффективности управления инновациями промышленного предприятия в условиях нестабильности экономического развития – за счет, в частности, разработки адаптированного к условиям многоотраслевой промышленной структуры экономики методического подхода к определению оптимальных моделей

управления инновациями, формирования универсального подхода к измерению эффективности управления инновациями, а также механизма формирования системы деловых партнерских отношений предприятий.

**Наиболее существенные результаты исследования, выносимые на защиту:**

1. Концептуальная модель RAS-устойчивости, в которой учтен фактор адаптивности к условиям нестабильности экономического развития, что расширяет существующие представления об устойчивости предприятия. В данном случае под адаптивностью понимается способность поддерживать динамическую стабильность параметров экономической системы на основе трансформации ее операционной функции под влиянием изменений. Таким образом, в рамках данной модели сохранение стабильности функционирования предприятия связано не только с сопротивляемостью внешним воздействиям и с обеспечением перспективной устойчивости на основе ведения социально-ответственного бизнеса, но и с трансформацией деятельности предприятия, его бизнес-процессов, которая обеспечит динамическую стабильность (стабильность развития).

2. Методика оценки эффективности управления инновациями, которая может использоваться в условиях адаптации деятельности предприятия к нестабильности экономической среды. В основе предлагаемой соискателем методики лежит идея сравнения динамики изменения объемов выпуска инновационных товаров на предприятии с динамикой изменения объемов выпуска инновационных товаров в отрасли. Частное от этих показателей представляет собой индекс эффективности управления инновациями на предприятии. Апробация авторской методики на отраслях российской обрабатывающей промышленности позволила распределить производства по относительной эффективности управления инновациями.

3. Типизация отраслей обрабатывающей промышленности на основе выявления связи между устойчивостью экономического развития и уровнем инновационной активности субъекта промышленности, позволившая

выделить четыре отраслевые модели управления инновациями, которые были соотнесены с разными типами устойчивости в соответствии с концепцией RAS-устойчивости. Предложенная матрица «инновационная активность-стабильность развития» может использоваться для оценки эффективности государственной поддержки отраслей, а также служить ориентиром при разработке программ развития на региональном, отраслевом уровнях.

4. Партнерский вариант адаптивной модели управления инновациями как наиболее перспективной в сфере производства строительных материалов, разработанный на основе обобщения отраслевых особенностей управления инновациями и уточнения факторов эффективности модели и заинтересованных сторон. Предложенный вариант модели вносит существенный вклад в методическое подкрепление реализации процессов формирования, развития, оценки партнерской сети в инновационной деятельности в целях обеспечения устойчивого развития производителя строительных материалов.

5. Механизм формирования системы деловых партнерских отношений предприятий промышленности строительных материалов в адаптивной модели управления инновациями, позволяющей предприятию сохранять баланс между рациональным использованием ограниченных ресурсов для целей минимизации потенциальных расходов, с одной стороны, и организационными преобразованиями для обеспечения соответствия требованиям современной социально-экономической среды, – с другой. Принципиальной особенностью предлагаемого механизма является использование контракторами и субконтрактами кластерной информационной среды, что позволяет обеспечить оперативный мониторинг деятельности вовлеченных в данный процесс субъектов и их контрактации.

6. Рекомендации по развитию процесса адаптивного управления инновациями на микро-, мезо- и макроуровнях на примере проекта производства изделий с использованием фосфогипса в Воронежской области.

Реализация предложенных рекомендаций позволяет получить три положительных эффекта (эффект от экономии на материальных затратах; эффект от элиминации затрат на хранение отвалов фосфогипса; эффект от реализации редкоземельных материалов), способствующих достижению А- и S-устойчивости от партнерского взаимодействия в кластере строительных материалов и технологий Воронежской области.

**Практическая значимость диссертационного исследования.**

Практическая значимость данной диссертационной работы заключается в том, что в ней представлены методические положения, позволяющие повысить эффективность управления инновациями на уровне предприятия в условиях нестабильности экономического развития. О возможности и целесообразности использования результатов исследования Кукина Л.А. предприятиями промышленности строительных материалов свидетельствует акт об их внедрении в деятельность ООО «РЕСАЙКЛИНГ КОНСТРАКШН».

**Ценность научных работ соискателя ученой степени кандидата экономических наук.** Ценность научных работ соискателя заключается в развитии теоретических положений и практических рекомендаций в направлении повышения эффективности управления инновациями промышленного предприятия в условиях нестабильного экономического развития за счет применения адаптивного подхода, в рамках которого была разработана адаптивная модель управления инновациями промышленного предприятия и механизм ее реализации, а также были определены направления реализации адаптивного управления инновациями на микро-, мезо- и макроуровнях народнохозяйственной экономической системы.

Научные работы Кукина Л.А. дополняют теоретико-методологические положения по исследуемой проблематике (в частности, за счет авторского подхода к выделению типов устойчивости развития предприятия и обеспечивающих их видов инноваций, а также разработанной автором методики оценки эффективности управления инновациями) и определяют

вектор дальнейших исследований – развитие предложенных в диссертации стабилизационной, эколого-ответственной модели управления инновациями, а также модели достижения эффективности.

**Научная специальность, которой соответствует диссертация.** Полученные в ходе диссертационного исследования результаты соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций) в части пунктов: 7.4. Вклад инноваций в экономическое развитие и повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, п. 7.13. Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски.

**Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени.**

Основные положения и практические результаты диссертации Кукина Л.А. отражены в 12 публикациях материалов и результатов разработок общим объемом 6,3 п.л., в т.ч. 4,6 п.л. авт., включая 1 статью в издании, индексируемом базой данных Scopus (0,4 п.л., в т.ч. 0,1 п.л. авт.), 7 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ (4,2 п.л., в т.ч. 3,6 п.л. авт.). Указанные публикации были сделаны Кукиным Л.А. в период 2019 по 2024 гг.

Ряд публикаций выполнен в соавторстве, однако все новые научные результаты, выносимые на защиту и представленные в этих публикациях, получены лично автором.

*Статьи в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК РФ*

1. Кукин, Л.А. Реализация механизма адаптивного управления инновациями промышленного предприятия на основе системы партнерских отношений / Л.А. Кукин // Управленческий учет. 2024. № 3. С. 286-301. (1,0 п.л., авторских – 1,0 п.л.).

2. Кукин, Л.А. Методические подходы к оценке эффективности управления инновациями промышленного предприятия в условиях нестабильности экономического развития / Л.А. Кукин // Евразийский юридический журнал. 2024. №3(190). С.505-507. (0,4 п.л., авторских – 0,4 п.л.).
3. Кукин, Л.А. Специфические особенности управления инновациями в сфере производства строительных материалов / Л.А. Кукин // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Том 13. № 12. С. 5869-5884. (1,0 п.л., авторских – 1,0 п.л.).
4. Кукин, Л. А. Анализ влияния инноваций на стабильность экономического развития отраслей обрабатывающей промышленности / Л. А. Кукин, В. И. Тинякова // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 5. URL: <https://esj.today/PDF/27ECVN523.pdf>. (0,8 п.л., авторских – 0,6 п.л.).
5. Кукин, Л.А. Диффузия и факторы сдерживания инновационной технологии получения строительных материалов из фосфогипса в индустрию / Л.А. Кукин // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. № 12-1. С. 126-132. (0,4 п.л., авторских – 0,4 п.л.).
6. Кукин, Л.А. Инновационный способ увеличения жизненного цикла использования фосфогипса как фактор импортозамещения и экономического роста / Л.А. Кукин, Э.Ю. Околелова, О.Б. Кукина, О.А. Волокитина // Фундаментальные исследования. 2020. № 5. С. 95-99. (0,3 п.л., авторских – 0,1 п.л.).
7. Кукин, Л.А., Развитие инновационных технологий в строительстве как фактор повышения эффективности стратегии импортозамещения / С.Н. Золотухин, А.А. Абраменко, А.В. Еремин, Л.А. Кукин // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. 2019. Т. 16. № 9. С. 53-57. (0,3 п.л., авторских – 0,1 п.л.).

*Статьи в изданиях, индексируемых в международных базах данных*

*Scopus, Web of Science*

8. Kukin L., Okolelova E., Kukina O., Zolotukhin S., Eremin A., Volokitin V. Development of innovative phosphogypsum processing technologies as a

factor of import substitution in the rare-earth metal market // IOP CONFERENCE SERIES. Materials Science and Engineering. Kazan, Russia, 2020. P. 012122. (0,4 п.л., авторских – 0,1 п.л.)

*Статьи в журналах, сборниках научных трудов и конференций*

9. Кукин, Л.А. Компаративный анализ моделей управления инновациями / Л.А. Кукин // Тенденции, факторы и механизмы повышения результативности отечественной науки: сборник материалов всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Стерлитамак: ООО «Агентство международных исследований», 2024. – С. 24-27. (0,3 п.л., авторских – 0,3 п.л.).
- 10.Кукин, Л.А. Факторы эффективности управления инновациями на уровне промышленного предприятия /Л.А. Кукин // V Арригиевские чтения на тему: «Путь России в будущий мировой порядок»: материалы всероссийской научно-практической конференции / под ред. Е.В. Такмаковой, Н.В. Спасской. – Орёл: Орловский государственный университет, 2023. – С. 45-49. (0,3 п.л., авторских – 0,3 п.л.).
- 11.Кукин, Л.А. Особенности инновационной технологии безожигового получения строительных материалов /С.Н. Золотухин, О.Б. Кукина, Л.А. Кукин, Д.И. Шуваев, В.В. Волков, Р.Ю. Гаврикова // Инновационные, информационные и коммуникационные технологии: сборник трудов XVII Международной научно-практической конференции. Под ред. С.У. Увайсова. Москва, 2020. С. 445-450. (0,4 п.л., авторских – 0,1 п.л.).
12. Кукин, Л.А. Инновации в . отрасли строительных материалов / О.Л. Фиговский, А.З. Штейнбок, Д.И. Шуваев, О.Б. Кукина, Л.А. Кукин // Химия, физика и механика материалов (научный журнал). 2020. № 4 (27). С. 25-35. (0,7 п.л., авторских – 0,2 п.л.).

Указанные публикации Кукина Л.А. в полной мере отражают основное содержание диссертации. Они способствуют пониманию теоретической и практической ценности проведенного соискателем диссертационного исследования.

В своих работах соискатель корректно ссылается на авторов и источники заимствования материалов и отдельных результатов. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты проведенного исследования.

Диссертация Кукина Леонида Александровича на тему «Адаптивное управление инновациями промышленных предприятий в условиях нестабильности экономического развития» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Заключение принято на заседании кафедры управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

Присутствовало на заседании 12 человек, в том числе с правом решающего голоса 11. Результаты голосования: «за» – 11 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол №13 от «20» мая 2024 г.

Председатель заседания,  
зав. кафедрой управления инновациями  
и коммерциализации  
интеллектуальной собственности,  
д.э.н., доцент

Смирнова В.Р.



Смирнова В.Р. удостоверяю  
заседание по персоналу  
С.В. Егор