

УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора



ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»

 Е.Н. Пузанкова

« 15 » июня 2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»
по диссертации Середенко Дениса Борисовича
на тему «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертация Середенко Дениса Борисовича на тему «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» выполнена на кафедре управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

Середенко Д.Б. с 10.12.2025 г. по 09.06.2026 г. был прикреплен к кафедре управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (Приказ от 10.12.2025 г. №1141).

В 2006 году Середенко Д.Б. окончил Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования

«Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации» по специальности «Налоги и налогообложение» с присвоением квалификации «Экономист. Специалист по налогообложению» (Диплом ВСВ №0542177, рег. номер 8/59-с от 26 июня 2006 года).

Середенко Д.Б. освоил программу подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (Свидетельство об окончании аспирантуры №103334 0360116 от 30.09.2025 г.). Был прикреплен в качестве экстерна в федеральном государственном бюджетном учреждении науки «Институт проблем рынка Российской академии наук» для сдачи кандидатских экзаменов: История и философия науки (экономические науки) – отлично, Иностранный язык (английский язык) – отлично, Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) – отлично (Справка об обучении №2024/37 от 18.06.2024 г.).

Научный руководитель – Соколов Алексей Павлович, доктор экономических наук, профессор, кафедра цифровой экономики и предпринимательства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», профессор.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации. Все представленные в диссертации результаты и выводы в отношении теоретических положений и разработки методических рекомендаций по совершенствованию организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики получены Середенко Денисом Борисовичем лично. Постановка

конкретных задач диссертационного исследования выполнена с участием научного руководителя, д.э.н., профессора Соколова А.П.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем ученой степени исследований подтверждается использованием в качестве теоретико-методической базы трудов отечественных и зарубежных ученых по проблемам инновационного развития цифровых экосистем, управления процессами цифровой трансформации экономической деятельности, теории инновационных систем и экосистемного подхода, которые изложены в монографиях, периодических изданиях, справочной и учебной литературе, практических пособиях и научных публикациях (список литературы включает 136 наименований).

Научный анализ современного состояния проблемы позволяет утверждать, что диссертацию Середенко Дениса Борисовича отличает новизна подхода к исследуемым вопросам, а выводы и рекомендации научно-квалификационной работы базируются на обширном эмпирическом материале, который был корректно обработан автором с использованием, в частности, системного анализа, статистического анализа, методов анализа и синтеза, формализации, моделирования и библиографического анализа.

Новизна результатов, проведенных соискателем ученой степени исследований.

Научная новизна диссертационного исследования заключается *в решении научной задачи*, состоящей в обосновании теоретических и методических положений, раскрывающих направления совершенствования организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики.

Наиболее существенные результаты исследования, выносимые на защиту:

1. Уточнены и дополнены положения теории инновационных систем в части содержательных аспектов цифровых экосистем и особенностей их развития в условиях инновационной экономики, отличающиеся

представлениями об их эволюционирующей, динамично изменяющейся структуре, современная интерпретация которой состоит в ее представлении как инфраструктуры для поддержки инноваций, формирующей для участников инновационного процесса новые институциональные условия, влияющие на выбор стратегии развития, обеспечивающие результативное взаимодействие и коллективную генерацию экономической ценности.

2. Предложен концептуальный подход к совершенствованию организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики, который отличается реализацией управленческого функционала в зависимости от этапа эволюции цифровой экосистемы (создание, развитие, поддержание устойчивости). В основе авторской концепции – оркестрация как децентрализованный управленческий инструмент, посредством которого высокотехнологичной компанией, выступающей ядром цифровой экосистемы, разрабатывается стратегия развития и создается целевая архитектура с учетом специфики различных уровней (технического, экономического, институционального, поведенческого). Реализация концептуального подхода к развитию цифровой экосистемы позволяет максимизировать ее социально-экономическую эффективность для макро- и мезоуровней экономики, а также для отдельных ее участников в контексте инновационного развития.

3. Выявлена типология моделей цифровых экосистем, учитывающая отличительные особенности интеграции ядра цифровой экосистемы (оркестратора) с другими ее участниками. Систематизированы особенности и преимущества различных типов моделей цифровых экосистем с учетом масштабов капитализации компаний-участников, уровня их технологического развития и отраслевой специфики. Это позволило определить перспективные направления развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики, состоящие в сокращении транзакционных издержек, расширении границ конкурентной среды, росте доступности цифровых сервисов, развитии

электронной коммерции, переходе к гибким форматам управления, формировании нового типа потребительского поведения (цифровые клиенты).

4. Разработаны направления совершенствования организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем, которые отличает: 1) целеполагание, ориентированное на решение задач по повышению качества услуг и сервисов, обеспечения их соответствия требованиям потребителей; 2) трехэтапная последовательность проникновения цифровых технологий в бизнес-модель (от точечной цифровизации продуктов и сервисов к их консолидации в единое информационно-коммуникационное пространство - цифровую платформу, далее к интеграции в целостную экосистему); 3) методический подход к обоснованию выбора модели цифровой экосистемы, основанный на оценке и сопоставлении уровня рискованности, финансовой результативности и конкурентоспособности до и после реализации цифровой модели. Авторский подход позволяет оценить возможности достижения целевого уровня эффективности и осуществить принятие решения об оптимальном варианте развития цифровой экосистемы в условиях инновационной экономики.

Теоретическая значимость исследования определяется развитием положений, расширяющих представления об организационно-управленческом инструментарии развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики в части систематизации направлений по внедрению цифровых продуктов и сервисов в бизнес-процессы агентов инновационной среды и повышению их эффективности.

Практическая значимость диссертации заключается в разработке стратегии управления развитием цифровой экосистемы, направленной на реализацию и расширение потенциала участников экосистемных отношений по интеграции цифровых технологий в бизнес-процессы, а также практических рекомендаций по обоснованию выбора модели цифровой экосистемы и оптимизации участия в процессах цифровой трансформации.

Полученные результаты могут использоваться агентами инновационной среды в процессе разработки и реализации стратегии управления развитием цифровой экосистемы, а также в учебном процессе вузов при преподавании ряда управленческих дисциплин, связанных с экономикой инноваций.

Рекомендации прикладного характера, связанные с разработкой стратегии управления развитием цифровой экосистемы, обоснованием выбора модели цифровой экосистемы и оптимизацией участия в процессах цифровой трансформации, могут обеспечить повышение эффективности деятельности агентов инновационной среды, расширение потенциала участников экосистемных отношений по интеграции цифровых технологий в бизнес-процессы и принятие решения об оптимальном варианте развития цифровой экосистемы.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

1) их апробацией на международных и всероссийских научно-практических конференциях: Актуальные аспекты развития науки и общества в эпоху цифровой трансформации (Москва, 2023); Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов (Санкт-Петербург, 2023); Современные стратегии и цифровые трансформации устойчивого развития общества, образования и науки (Москва, 2023); Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах (Курск, 2024); Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия (Курск, 2024); Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: теория и практика (Курск, 2025)

2) внедрением результатов в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» при изучении дисциплины «Управление инновационными проектами» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (Акт о

внедрении результатов диссертации от 06.04.2026 г., подписанный зав. кафедрой Менеджмента и маркетинга, д.э.н., доцентом Н.Н. Ползуновой);

3) внедрением результатов в практическую работу ООО «Смарт Автоматизация» при разработке и внедрении стратегии цифрового развития компании в части формирования организационно-управленческого инструментария, обеспечивающего интеграцию цифровых сервисов и технологий в операционную и экономическую деятельность (Справка о внедрении научных результатов диссертации от 20.06.2026 г., подписанная техническим директором А.В. Толстых).

4) опубликованием работ в соответствующих изданиях.

Ценность научных работ соискателя ученой степени кандидата экономических наук. Ценность научных работ соискателя заключается в развитии теоретических положений и практических рекомендаций в направлении совершенствования организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики за счет уточнения содержательных аспектов цифровых экосистем, разработки концептуального подхода к их развитию, выявления типологии моделей цифровых экосистем и обоснования направлений совершенствования соответствующего организационно-управленческого инструментария.

Научные работы Середенко Д.Б. дополняют теоретико-методические положения по исследуемой проблематике (в частности, за счет концептуального подхода к совершенствованию организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем, типологии моделей цифровых экосистем, а также разработанных автором направлений совершенствования данного инструментария) и определяют вектор дальнейших исследований, связанных с развитием предлагаемых подходов, моделей и методических решений.

Научная специальность, которой соответствует диссертация. Полученные в ходе диссертационного исследования результаты соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

(7. Экономика инноваций) в части пунктов: 7.5 «Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации»; 7.7. «Инновационная инфраструктура и инновационный климат. Проблемы создания эффективной инновационной среды».

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени.

Основные положения и практические результаты диссертации Середенко Д.Б. отражены в 11 публикациях, отражающих результаты исследования, общим объемом 4,3 п.л. (все авт.), включая 5 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ общим объемом 2,5 п.л. (все авт.) Указанные научные статьи были опубликованы Середенко Д.Б. в период с 2023 по 2025 гг.

Все публикации выполнены автором единолично; новые научные результаты, выносимые на защиту и представленные в этих публикациях, получены лично автором.

Статьи в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК РФ:

1. Середенко Д.Б. Исследование направлений снижения рискованности цифровой трансформации банковской деятельности // Прикладные экономические исследования. 2023. № S1. С. 176-181 (0,5 п.л.)

2. Середенко Д.Б. Экосистемный подход в инновационном развитии бизнеса: российский опыт // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № S1. С. 88-94 (0,5 п.л.)

3. Середенко Д.Б. Цифровые экосистемы и платформенные решения как современный инструмент адаптации бизнеса в условиях цифровой трансформации экономической деятельности // Журнал прикладных исследований. 2024. № 2. С. 39-43 (0,5 п.л.)

4. Середенко Д.Б. Учет рисков цифровой трансформации в обосновании экосистемной модели развития бизнеса // Региональная и отраслевая экономика. 2024. № 1. С. 83-87 (0,5 п.л.)

5. Середенко Д.Б. Стратегические направления развития цифровых экосистем // Журнал прикладных исследований. 2025. № 4. С. 166-170 (0,5 п.л.)
Публикации в других научных изданиях:

6. Середенко Д.Б. Совершенствование системы банковского риск-менеджмента под влиянием процессов цифровой трансформации // Актуальные аспекты развития науки и общества в эпоху цифровой трансформации: материалы XII Международной научно-практической конференции (05.12.2023). - М.: Изд-во АЛЕФ, 2023. - С. 244-247 (0,3 п.л.)

7. Середенко Д.Б. Проблематика цифрового неравенства отраслевого развития в решении задач цифровой трансформации // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов: материалы XXV Международной научно-практической конференции (07.12.2023). - Санкт-Петербург: Изд-во «Печатный цех», 2023. - С. 244-248 (0,3 п.л.)

8. Середенко Д.Б. Исследование влияния отраслевой специфики на реализацию процессов цифровой трансформации и инновационного развития // Современные стратегии и цифровые трансформации устойчивого развития общества, образования и науки: материалы XIV Международной научно-практической конференции (12.12.2023). - М.: Изд-во АЛЕФ, 2023. - С. 309-312 (0,3 п.л.)

9. Середенко Д.Б. Эволюция цифровой экосистемы: управление переходом к устойчивому развитию // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник статей 13-й Международной научно-практической конференции (27-28.02.2024). - Курск: Курский ф-л Фин. ун-та при Правительстве, Т.2, 2024. - С. 124-126 (0,3 п.л.)

10. Середенко Д.Б. Совершенствование процессов цифровой трансформации на основе внедрения инноваций // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия: сборник статей 6-й Всероссийской научно-практической конференции с

международным участием (15.03.2024). - Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. - С. 314-316 (0,3 п.л.)

11. Середенко Д.Б. Управление развитием цифровых экосистем на основе уникальных характеристик цифровых технологий // Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: теория и практика: сборник статей XV Международной научно-практической конференции (25.04.2025). - Курск: Юго-Западный гос. университет, 2025. - С. 211-213 (0,3 п.л.)

Указанные публикации Середенко Д.Б. в полной мере отражают основное содержание диссертации. Они способствуют пониманию теоретической и практической ценности проведенного соискателем диссертационного исследования.

В своих работах соискатель корректно ссылается на авторов и источники заимствования материалов и отдельных результатов. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты проведенного исследования.

Вывод

Диссертация Середенко Дениса Борисовича на тему «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» представляет собой самостоятельно выполненную автором научно-квалификационную работу, результаты которой имеют важное научное и практическое значение. Работа полностью соответствует критериям, установленным «Положением о порядке присуждения ученых степеней» (постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям и рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Заключение принято на заседании кафедры управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

Присутствовало на заседании 9 человек, в том числе с правом решающего голоса - 8. Результаты голосования: «за» - 8 чел., «против» - нет, «воздержалось» - нет, протокол № 18 от «09» июня 2026 г.

Председатель заседания,
зав. кафедрой управления инновациями
и коммерциализации интеллектуальной собственности
ФГБОУ ВО «Российская государственная академия
интеллектуальной собственности»
доктор экономических наук, доцент

Смирнова В.Р.

«09» июня 2026 г.



Ведущий В.Р. Смирновой удостоверяю.

Ерофеева С.В.