УТВЕРЖДАЮ

Проректор по академической политике и учебной работе ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»

_____ Е.Н. Пузанкова

«17» июня 2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»
по диссертации Викторова Егора Игоревича
на тему «Модели и инструменты цифровой трансформации платформенных экосистем технологического предпринимательства» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертация Викторова Егора Игоревича на тему «Модели и инструменты цифровой трансформации платформенных экосистем технологического предпринимательства» выполнена на кафедре управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

В период подготовки диссертации Викторов Егор Игоревич осуществлял освоение программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика на очной форме обучения (приказ о зачислении № 791 от

29 сентября 2023 г.). В период обучения в аспирантуре сдал кандидатские экзамены (иностранный язык – английский; история и философия науки – экономические науки; специальность – региональная и отраслевая экономика – экономика инноваций).

В 2022 г. Викторов Е.И. окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», присвоена квалификация «Магистр», направление подготовки «Управление интеллектуальной собственностью».

В 2020 г. окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», присвоена квалификация «Бакалавр», направление подготовки «Управление интеллектуальной собственностью».

Научный руководитель – Воронов Виктор Степанович, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», кафедра управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности, профессор.

По итогам обсуждения диссертации «Модели и инструменты цифровой трансформации платформенных экосистем технологического предпринимательства» принято следующее **заключение**:

Оценка выполненной соискателем работы. Диссертация Викторова Е.И. посвящена экономическим и организационным аспектам разработки и адаптации моделей и инструментов управления современными цифровыми платформами, в т.ч., платформами технологического предпринимательства и экосистемами, формирующимися вокруг них, и представляет собой самостоятельную научно-исследовательскую работу по актуальной проблематике современной экономической науки. Соискателем проведена глубокая проработка научного и практического материала относительно отношений, возникающих между

участниками процесса цифровой трансформации платформенных экосистем технологического предпринимательства.

Диссертационное исследование выполнено автором самостоятельно, отличается логической стройностью, последовательностью изложения материала, имеет в своей основе широкую информационную и материальную базу, состоящую из нормативно-правовых актов, обширного количества источников статистической информации и научной литературы, часть из которых вводится в оборот впервые. Работа содержит научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации. Все представленные в диссертации результаты и выводы получены Викторовым Егором Игоревичем лично. Личное участие Викторова Е.И. в получении результатов исследования также состоит в самостоятельной постановке целей, обосновании задач, объекта и предмета исследования, выстраивании логики научного поиска с учетом актуальных проблем цифровой трансформации экономики, а также в формировании информационной базы исследования, обработке и интерпретации эмпирических данных. Существенный вклад автора заключается в развитии научно-методического инструментария экономики инноваций, связанного с цифровой трансформацией платформенного отбора технологических компаний. Диссертационное исследование имеет высокий уровень самостоятельности и научной зрелости.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем ученой степени исследований подтверждается использованием широкого круга теоретико-методологических источников, включая труды отечественных и зарубежных авторов, освещающих вопросы цифровой трансформации экономики. Научный аппарат исследования сформирован на основе анализа 186 источников, представленных в списке литературы, что обеспечило полноту охвата исследуемой проблематики и позволило сформулировать выводы, обладающие высокой степенью научной убедительности. Диссертация охватывает основные вопросы поставленной научной цели и характеризуется внутренней логической

согласованностью и структурной целостностью. Научный анализ современного состояния обозначенной в работе проблематики позволяет утверждать, что диссертацию Викторова Е.И. отличает новизна подхода к исследуемым вопросам, а выводы и рекомендации исследования базируются на обширном эмпирическом материале. Достоверность результатов исследования также обеспечивается их апробацией на научно-практических конференциях разного уровня, публикацией в сборниках научных трудов, рецензируемых научных изданиях.

Новизна результатов исследований, проведенных соискателем ученой степени.

Научная новизна диссертационного исследования Викторова Е.И. определяется постановкой проблемы, избранной для исследования, обобщениями и выводами, к которым пришел соискатель. Научная новизна заключается в решении задачи формирования теоретико-методических и инструментальных основ цифровой трансформации платформенного управления технологическими компаниями в условиях высокой неопределенности и неполноты данных.

Наиболее существенные результаты исследования, выносимые на защиту:

1. Уточнено содержание цифровой трансформации технологического предпринимательства при обеспечении инновационной деятельности субъектов платформенных экосистем, *отличающееся* трактовкой данного процесса как изменения организационно-экономического механизма оценки, отбора, маршрутизации и мониторинга профильных компаний, *обеспечивающего* переход от базовой автоматизации локальных сервисов к системной координации участников и оптимальному распределению ограниченных ресурсов на основе формирования единого цифрового профиля в условиях неполноты данных.

2. Обосновано понятие технологической компании как агрегированной единицы платформенного отбора в системе поддержки финансовых и инвестиционных решений в инновационных экосистемах, *отличающееся* оценкой организации как обладателя совокупного рыночного потенциала на основе цифрового профиля, объединяющего разнородные сведения о ее проектах, интеллектуальных активах, инвестиционной активности и организационно-

рыночных характеристиках, *что позволяет* перейти от оценки отдельных экономических сигналов к сопоставлению технологических компаний как носителей различных траекторий коммерциализации.

3. Разработана комбинированная модель оценки инвестиционного успеха технологических компаний, объединяющая инструменты байесовских сетей доверия и логику реального опциона, *отличающаяся* переходом от изолированной вероятностной оценки к совместному учету свидетельств цифрового профиля компании и экономической ценности реального опциона, *что позволяет* обосновывать управленческие решения платформенного отбора и сопровождения инновационных компаний в условиях ограниченности и неопределенности информации, множественности возможных сценариев развития на ранних этапах жизненного цикла.

4. Разработан организационно-экономический механизм принятия решений в процессе платформенного отбора технологических компаний, *отличающийся* от методов, использующих прогнозную вероятность как непосредственное основание для выбора, определением порядка интерпретации вероятностной оценки через ее перевод в уровень рыночной готовности с использованием квантильных порогов и последующее соотнесение с онтологической категорией ресурсной приоритизации, связывая метрику коммерческого потенциала с распределительной функцией платформы, *для снижения* стоимости ошибок инновационного отбора и повышения обоснованности распределения ресурсов поддержки.

5. Предложен гибридный подход к оценке коммерческого потенциала технологических компаний в платформенных экосистемах, *отличающийся* интеграцией расчетных вероятностных метрик, полученных посредствам инструментов машинного обучения и байесовских сетей, с онтологической моделью предметной области, обеспечивающей формализацию цифрового профиля технологической компании, критериев полноты данных и правил классификации, *что позволяет* получать сопоставимые, логически согласованные и содержательно обоснованные управленческие решения.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии

научно-методического инструментария экономики инноваций, связанного с цифровой трансформацией платформенного отбора технологических компаний. Представленные разработки служат отправной точкой для дальнейших исследований в области оценки и сопровождения технологических компаний в инновационных экосистемах.

Практическая значимость диссертационного исследования. Предложенный в диссертации инструментарий может использоваться институтами развития, цифровыми платформами, акселераторами, венчурными фондами и корпоративными центрами инноваций при модернизации процедур отбора компаний, оценке их рыночной перспективности, распределении ограниченных ресурсов и построении процессов мониторинга

Результаты исследования Викторова Е.И. были использованы при выполнении научно-исследовательской работы «Развитие механизмов платформенной и сетевой экономики в Российской Федерации: проблемы и пути решения» согласно Государственному заданию для ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности» (10-ГЗ-2022) в части анализа научной литературы в предметной области, разработки и апробации математических и информационных (семантических) моделей инновационной деятельности субъектов платформенных экосистем (подтверждено справками о внедрении).

Ряд предложений и результатов получили апробацию в ходе выступлений на научных мероприятиях различного уровня, в том числе: 9-я МНПК «Технологическая перспектива: новые рынки и точки экономического роста», (TECHNOPERSPECRIVE 2023), 29-30 ноября 2023 г., г. Санкт-Петербург; 10-я МНПК «Технологическая перспектива: новые рынки и точки экономического роста» (TECHNOPERSPECTIVE 2024), 7-9 ноября 2024 г., г. Санкт-Петербург; Международная научная конференция РАЕ «Современные проблемы науки и образования», 12 ноября 2024 г., г. Москва; X Санкт-Петербургский экономический конгресс (СПЭК-2025): Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика. 08-09 апреля 2025 г., г. Санкт-Петербург; II ВНПК «Образование-Наука-Практика» на базе АНО ВО «Кубанский институт

профессионального образования», 14-18 апреля 2025 г., г. Краснодар; VII МНПК «Социальная динамика населения и человеческий потенциал», ИСЭПН им. Н.М. Римашевской – обособленное подразделение ФГБУН Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН, 26-27 июня 2025 г., г. Москва; 11-я МНПК "Технологическая перспектива: новые рынки и точки экономического роста" (TECHNOPERSPECTIVE 2025), Дом ученых РАН им. М. Горького, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный университет, г. Санкт-Петербург, 25-26 ноября 2025 г; VII Международная конференция «Взгляд в будущее: интеллектуальная собственность и национальная безопасность государств на евразийском пространстве», 2 декабря 2025 г., РГАИС, Москва; III ВНПК «Образование-Наука-Практика» на базе АНО ВО «Кубанский институт профессионального образования», 17-24 апреля 2026 г., г. Краснодар; XXVII Всероссийский симпозиум с международным участием «Стратегическое планирование и развитие предприятий», ЦЭМИ РАН, 14-15 апреля 2026 г., г. Москва.

Научная специальность, которой соответствует диссертация. Результаты диссертационного исследования соответствуют положениям Паспорта специальности ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций): п. 7.5. Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации; п. 7.8. Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени. Основные положения и практические результаты диссертационного исследования Викторова Е.И. отражены в 23 научных публикациях, в т.ч. в 10 рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Общий объем опубликованных работ составил 12,9 п.л., доля автора – 6,6 п.л. Указанные публикации сделаны Викторовым Е.И. в период с 2022 г. по 2026 г.

Статьи в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК РФ

1. Викторов Е.И. Организационно-экономический подход к принятию решений в процессе платформенного отбора технологических компаний / Е.И. Викторов // Индустриальная экономика, педагогика и право. – 2026. – № 7. – С. 201–207. (0,6 п.л.)

2. Викторов Е.И. Комбинированная модель оценки инвестиционного успеха технологического стартапа на основе байесовской сети и онтологии / Е.И. Викторов // Региональная и отраслевая экономика. – 2026. – № 4. – С. 19-25. (0,5 п.л.)

3. Викторов Е.И. Гибридный подход к оценке коммерческого потенциала малых технологических компаний в платформенных экосистемах технологического предпринимательства / Е.И. Викторов // Индустриальная экономика, педагогика и право. – 2026. – № 3. – С. 57-64. (0,7 п.л.)

4. Викторов Е.И. Коммерциализация финансовых технологий в условиях цифровой трансформации экономики: семантический обзор литературы / Е.И. Викторов // Вестник МИРБИС. – 2025. – № 1 (41). – С. 103-112. (0,6 п.л.)

5. Викторов Е.И. Байесовские модели инновационной деятельности субъектов платформенных экосистем / С.В. Чернявский, В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Цифровая экономика. – 2025. – № 2(32). – С. 25-32. (0,6 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

6. Викторов Е.И. Опционная логика в байесовском подходе к моделированию инновационных экосистем / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – № 7. – Т. 1. – С. 202-209. (0,6 п.л., авторских – 0,3 п.л.)

7. Викторов Е.И. Логика реального опциона в масштабируемой байесовской модели инновационной экосистемы / В.С. Воронов, С.В. Чернявский, Е.И. Викторов, С.Т. Фатуллаев // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 8 (178). – С. 191-203. (0,7 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

8. Викторов Е.И. Жизненный цикл коммерциализации цифрового интеллектуального актива на платформе агрегатора-микростока / В.С. Воронов,

9. Викторов Е.И. Платформенные экосистемы: накануне нового прорыва в области коммерциализации интеллектуальных прав / В.С. Воронов, М.К. Беданоков, С.В. Чернявский, Е.И. Викторов // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2024. – № 66. – С. 269-278. (0,8 п.л., авторских – 0,2)

10. Викторов Е.И. Моделирование процессов изобретательской деятельности в инновационных экосистемах / В.С. Воронов, С.В. Чернявский, Е.И. Викторов, А.А. Шулус // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2024. – № 67. – С. 285-299. (0,8 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

Публикации в других научных изданиях

11. Викторов Е.И. Цифровая инвестиционная среда платформенных экосистем как фактор трансформации содержания и роли труда в контексте ноономики / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Новое индустриальное общество: истоки, реальность, грядущее. Ноономика. Том XI (Избранные материалы семинаров, публикаций и мероприятий ИНИР им. С.Ю. Витте по тематике концепции нового индустриального общества второго поколения и нооиндустриального развития общества) / Под общ. ред. С.Д. Бодрунова. Сб. науч. трудов. – СПб.: ИНИР им. С.Ю. Витте, 2026. – с. 169-179. (0,6 п.л., авторских – 0,3 п.л.)

12. Викторов Е.И. Байесовские модели управления взаимодействием субъектов инновационной экосистемы / В.С. Воронов, С.В. Чернявский, Е.И. Викторов // Сборник статей по материалам III Всероссийской научно-практической конференции «Образование-Наука-Практика». – Краснодар: АНОО ВО «Кубанский институт профессионального образования», 2026. – С. 56-61. (0,4 п.л., авторских – 0,1 п.л.)

13. Викторов Е.И. Модели платформенных экосистем государственной поддержки инновационного предпринимательства / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // IP: теория и практика. – 2025. – № 4 (12). – С. 236-254. (0,6 п.л., авторских – 0,3 п.л.)

14. Викторов Е.И. Моделирование системы поддержки финансовых и инвестиционных решений в инновационных экосистемах в условиях высокой неопределенности / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Фундаментальные исследования. – 2025. – № 3. – С. 70-76. (0,6 п.л., авторских – 0,3 п.л.)

15. Викторов Е.И. Цифровая инвестиционная среда платформенных экосистем как фактор трансформации содержания и роли труда в контексте ноономики / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Ноономика и нообщество. Альманах трудов ИНИР им. С.Ю. Витте. – 2025. – Т. 4. – № 2. – С. 85-94. (0,5 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

16. Viktorov E.I. Digital Investment Environment of Platform Ecosystems as a factor in transforming the content and the role of labor in the context of noonomy / V.S. Voronov, E.I. Viktorov // Noonomy and Noosociety. Almanac of Scientific Works of the S.Y. Witte INID. – 2025. – Vol. 4. – № 2. – P. 68-75. (0,5 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

17. Викторов Е.И. Цифровая инвестиционная среда платформенных экосистем как фактор трансформации содержания и роли труда в контексте ноономики / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Труд и трансформация общества: знание, творчество, ноономика. Сборник материалов X Санкт-Петербургского международного экономического конгресса (СПЭК-2025). Том 2. – М.: ИНИР им. С.Ю. Витте, 2025. – С. 211-217. (0,5 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

18. Викторов Е.И. Платформы патентных операций: новый этап в развитии инновационных экосистем / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Образование – наука – практика. Сб. статей II Всероссийской научно-практической конференции обучающихся, преподавателей, практических работников. Краснодар, 10-18 апреля 2025 г. – Краснодар: Изд-во: АНОО ВО «Кубанский институт профессионального образования», 2025. – С. 53-57. (0,4 п.л., авторских – 0,2 п.л.)

19. Викторов Е.И. Развитие цифровой среды платформенных экосистем как фактор трансформации содержания и роли труда / С.В. Чернявский, В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Социальная динамика населения и человеческий потенциал: Материалы VII Международной научно-практической конференции. – М: ИСЭПН ФНИСЦ РАН, 2025. – С. 361-364. (0,3 п.л., авторских – 0,1 п.л.)

20. Викторов Е.И. Цифровая платформа как инструмент управления процессом коммерциализации портфеля интеллектуальных активов / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 11. – С. 10-14. (0,6 п.л., авторских – 0,3 п.л.)

21. Викторов Е.И. Терминологический аппарат финансовых технологий в свете проблем импортозамещения // Фундаментальные исследования. – 2024. – № 7. – С. 57-62. (0,5 п.л.)

22. Викторов Е.И. Роль платформенных экосистем в развитии цифрового рынка интеллектуальной собственности / В.С. Воронов, Е.И. Викторов // Наука и технологии в трансформации социально-экономического ландшафта. Сборник научных трудов по материалам 9-й Международной научно-научно-практической конференции TECHNOPERSPECRIVE 2023 «Технологическая перспектива: новые рынки и точки экономического роста». – СПб.: Изд-во Астерион, 2024. – С. 201-204. (0,3 п.л., авторских – 0,1 п.л.)

23. Викторов Е.И. Венчур в прорывных технологиях ТЭК / В.И. Салыгин, М.В. Рыбин, А.И. Воинов, Е.И. Викторов // Экономические науки. – 2022. – № 215. – С. 62-67. (0,5 п.л., авторских – 0,1 п.л.)

Указанные публикации Викторова Е.И. в полной мере отражают основное содержание диссертации и способствуют пониманию теоретической и практической ценности проведенного соискателем диссертационного исследования.

В своих работах соискатель корректно ссылается на авторов и источники заимствования материалов и отдельных результатов. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты проведенного исследования.

Вывод.

Диссертация Викторова Егора Игоревича на тему «Модели и инструменты цифровой трансформации платформенных экосистем технологического предпринимательства» рекомендуется к защите на соискание ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Заключение принято на заседании кафедры управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

Присутствовало на заседании 8 человек, в том числе с правом решающего голоса – 7. Результаты голосования: «за» – 7 чел., «против» – нет, «воздержались» – нет, протокол № 19 от «17» июня 2026 г.

Председатель заседания,
заведующий кафедрой управления инновациями и коммерциализации интеллектуальной собственности,
д.э.н., доцент Смирнова В.Р.

«17» июня 2026 г.

Подпись В.Р. Смирновой удостоверяю.
Специалист по персоналу
Ерофеева С.В.