

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и
цифровому развитию

Владимирского
государственного университета
имени Александра Григорьевича
и Николая Григорьевича
Столетовых доктор физико-
математических наук, доцент
А.О. Кучерик



[Handwritten signature]
« 15 » 12 2023 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»

Диссертация Добряхиной Олеси Павловны на тему «Развитие инструментария управления инновационными рисками мегапроектов» выполнена на кафедре «Бизнес-информатика и экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

Добряхина Олеся Павловна, 1982 года рождения, в 2003 году окончила ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», присуждена квалификация Менеджер по специальности «Государственное и муниципальное управление» / ИВС № 0038974 с отличием.

В 2023 году окончила аспирантуру в ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского», заочная форма обучения по направлению подготовки 38.06.01.- Экономика. Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2023 году ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского».

Работает ассистентом на кафедре «Бизнес-информатика и экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

Научный руководитель – Чепик Ольга Викторовна, доктор экономических наук, (08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит), доцент, профессор кафедры «Бизнес-информатика и экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени

Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых».

По итогам рассмотрения диссертации принято следующее заключение:

Актуальность работы

Особенно значимыми для экономики России являются инновационные мегапроекты, которые ориентированы на разработку и внедрение передовых технологий, управленческих и маркетинговых новшеств и решения ряда других достаточно важных народнохозяйственных проблем. Инновации позволяют повышать экономическую эффективность производства, снижать затраты, обеспечивать население необходимой продукцией и услугами по приемлемым ценам, совершенствовать инфраструктуру регионов.

Одной из ключевых проблем реализации мегапроектов является управление инновационными и иными рисками. Инновационная деятельность традиционно ассоциируется с повышенным риском, что негативно сказывается на привлечении финансовых средств: инвесторы склонны детально анализировать угрозы и во многих случаях предпочитают инвестировать в низкорисковые проекты. В связи с этим, учитывая высокую социальную значимость мегапроектов, государство активно участвует в их финансировании: вкладывает собственные средства и обеспечивает необходимыми гарантиями частных инвесторов. Таким образом, адекватная оценка инновационных рисков (ИР) и эффективное управление ими при реализации мегапроектов являются важными направлениями деятельности, как для частного бизнеса, так и для государства. Основная задача оценки ИР мегапроекта – формирование цифровых информационных систем управления, обеспечивающих поддержку принятия рациональных управленческих решений, касающихся как осуществления мегапроекта в целом, так и отдельных входящих в него проектов и программ, а также сопряженных с ними рисков. По результатам идентификации и оценки ИР разрабатываются меры по их нивелированию с использованием наиболее эффективного методического инструментария риск-менеджмента.

В настоящее время мировое сообщество предпринимает меры по целенаправленному стимулированию цифровой трансформации бизнеса. Эти инициативы имеют общие черты, которые напрямую связаны с реализацией масштабных территориальных мегапроектов. Среди них: комплексный подход, включающий разнообразные аспекты цифровой трансформации, предполагающий внедрение цифровых технологий, развитие инфраструктуры, человеческих ресурсов и социальных взаимодействий; построение модели сотрудничества, включающей многочисленные факторы государственно- частного партнерства, а, кроме того, научную составляющую и представителей гражданского общества; направленность на инновационное устойчивое развитие территорий и отраслей, формирование конкурентных преимуществ.

Таким образом, *актуальность настоящего диссертационного исследования* заключается в настоятельной потребности разрешения противоречия, сложившегося между необходимостью системного управления инновационными рисками мегапроектов и отсутствием научно-обоснованных, выверенных хозяйственной практикой теоретико-методических разработок и практических рекомендаций, направленных на реализацию указанной потребности в современных экономических условиях построения цифровой экономики.

В этой связи становится очевидным, что научные исследования, посвящённые проблемам развития инструментария управления инновационными рисками мегапроектов, представляются весьма актуальными.

Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в формулировании ее целей и задач, научной гипотезы, выборе методов исследования, поиске информационного материала и его научной обработке. По результатам диссертационной работы автором были самостоятельно сформулированы теоретические выводы и практические рекомендации.

Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Выводы, сделанные автором в диссертационном исследовании, достоверны и аргументированы. Исследованы современные подходы и особенности построения системы управления инновационными рисками мегапроектов в Российской Федерации с учетом цифровизации экономики, что позволило обосновать их преимущества в формате цифровых управленческих решений. Разработан и успешно апробирован методический инструментарий управления инновационными рисками. Предложена динамическая модель комплексной системы управления инновационными рисками мегапроектов в условиях цифровой трансформации бизнеса.

В диссертации использованы результаты научных исследований отдельных ученых, коллективов и научных школ, результаты анализа в сфере управления инновационными рисками мегапроектов, материалы международных и всероссийских научно-практических конференций и форумов, посвященных проблемам развития системы управления инновационными рисками, доклады и выступления ведущих специалистов в этой сфере.

Основные научные положения апробированы в форме научных публикаций в сборниках научных трудов, рецензируемых научных журналах и изданиях, выступлений автора на научных конференциях различного уровня.

Научная новизна диссертации состоит в *решении научной задачи* по обоснованию теоретико-методических и практических разработок, направленных на развитие инструментария управления инновационными рисками мегапроектов, на основе формирования моделей, механизмов,

методик управления инновационными рисками в рамках реализуемых бизнес-процессов.

В частности, элементами научной новизны обладают следующие **положения, выносимые на защиту:**

1. Сформулирован авторский подход к пониманию сущности дефиниции «мегапроект» с выделением наиболее важных экономических признаков крупномасштабных проектов, имеющих инновационную направленность, что позволило уточнить определение категории «*инновационный риск*», применительно к проблематике исследования, а также наиболее существенные признаки инновационных рисков, *отличительные особенности* которых связаны с рисками цифрового характера в условиях трансформации бизнес-процессов хозяйствующих субъектов, задействованных в мегапроекте, а также ошибками, связанными с выбором конкретных инновационных проектов, входящих в портфель мегапроекта. Уточнение данных понятий *позволяет* получить целостное представление о перспективных направлениях развития инструментария управления инновационными рисками мегапроектов.

2. Обоснованы факторы экзогенного и эндогенного характера, обеспечивающие эффективность реализации инновационных мегапроектов для комплексного решения социально-экономических проблем на региональном (межрегиональном) и отраслевом уровне. *В отличие* от традиционных факторов реализации крупномасштабных проектов в качестве одного из ключевых обоснована необходимость комплексного освоения региона на основе формирования бизнес-экосистемы, создания механизмов ресурсного обеспечения хозяйственной деятельности с учетом внедрения цифровых технологий. Обоснование данных факторов *позволило* сформулировать концептуальные предпосылки для развития инструментария, обеспечивающего эффективное управление инновационными рисками территориальных и отраслевых мегапроектов.

3. Разработана динамическая модель комплексной системы управления инновационными рисками (далее - СУИР) мегапроектов. *Отличительной особенностью* представленной модели выступает конкретизация основных бизнес-процессов системы и формулирование рекомендаций по использованию определенных методов и инструментов управления инновационными рисками на различных этапах их возникновения в рамках портфельного подхода. Её использование *позволит* осуществлять регулярный мониторинг компонентов портфеля мегапроекта и отслеживать их влияние друг на друга с учетом экзогенных и эндогенных факторов, принимать обоснованные решения по корректировке стратегии управления ИР, объемов и структуры ресурсного обеспечения инновационных проектов с учетом цифровой трансформации бизнес-процессов.

4. Предложен механизм оптимизации бизнес-процессов управления инновационными рисками мегапроекта и процедур идентификации инновационных рисков, который, *в отличие от традиционных подходов* предполагает реализацию последовательности действий в случае увеличения

количества отказов и вероятности их повторения, а также построение карты инновационных рисков мегапроекта посредством их сопоставления с матрицей «частота/величина» с использованием цифровых технологий. Предложенный механизм *позволил* сформулировать практические рекомендации по повышению эффективности функционирования системы управления инновационными рисками мегапроектов за счёт повышения адаптивности СУИР к изменяющимся условиям, внедрения в практику управления инновационными рисками ключевых показателей рисков.

5. Разработана комплексная методика оценки эффективности системы управления инновационными рисками мегапроекта, которая, *в отличие от традиционных подходов* предполагает оценку экономической эффективности СУИР, её возможностей в сфере обеспечения безопасности производственных объектов, а также обеспечения адаптивных возможностей СУИР с учетом использования цифровых технологий. Осуществлена апробация предложенной методики, которая *позволяет* сделать вывод о целесообразности формирования СУИР для обеспечения возможности воздействия на мегапроект во взаимосвязи с множеством параллельно реализуемых инновационных проектов в едином портфеле, зависящих друг от друга, сложностью и нестабильностью реализуемых бизнес-процессов с учетом их цифровой трансформации, многоуровневой структурой управления мегапроектами.

Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования результатов, полученных в рамках научно-квалификационной работы, для создания эффективной системы управления инновационными рисками мегапроектов с учетом цифровой трансформации бизнес-процессов.

Рекомендации прикладного характера, связанные с предложенной динамической моделью, механизмом и комплексной методикой оценки эффективности СУИР, обеспечат повышение эффективности её функционирования, обоснованность управленческих решений, принимаемых руководителями различных уровней в рамках реализации инновационных мегапроектов.

Полученные результаты могут использоваться в учебном процессе вузов при преподавании ряда управленческих дисциплин, таких как: «Управление рисками», «Инновационный менеджмент».

Ценность научных работ соискателя

Ценность научных работ соискателя состоит в раскрытии специфики процесса управления инновационными рисками мегапроектов с учетом цифровой трансформации бизнес-процессов, риск-менеджмента и цифровизации экономики, а также в возможности использования основных результатов исследования для углубления теоретических знаний в таких областях как теория инноваций, управление инновационными рисками, цифровизация экономики.

Научные работы соискателя развивают и дополняют теоретико-

методологические положения по исследуемым вопросам. Предложенные автором разработки по заявленной тематике и методические рекомендации, такие, как комплексная методика оценки эффективности системы управления инновационными рисками мегапроекта с учетом использования цифровых технологий в рамках мероприятий управления рисками определяют перспективы их дальнейшего использования в рассматриваемой отрасли.

Научные работы соискателя полностью отражают основное содержание диссертации, способствуют доведению результатов теоретических исследований до стадии практического использования при разработке функциональной системы управления инновационными рисками мегапроектов с учетом цифровой трансформации бизнес-процессов риск-менеджмента.

Соответствие диссертации требованиям, установленным пунктом 14 «Положения о присуждении ученых степеней» Минобрнауки РФ

В исследовании О.П. Добряхина корректно ссылается на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов. При использовании в диссертации результатов научных работ, выполненных соискателем ученой степени в соавторстве, О.П. Добряхина отмечает это обстоятельство. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Соответствие содержания диссертации паспорту научной специальности (научных специальностей) и отрасли науки

Диссертация «Развитие инструментария управления инновационными рисками мегапроектов» соответствует требованиям Паспорта научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика, в части пунктов: 7.10. Факторы успеха инновационных проектов. 7.13. Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени

Основные результаты исследования были опубликованы лично автором и в соавторстве в период с 2021 по 2023 гг. Всего опубликовано 14 научных статей, в том числе 10 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Общий объем опубликованных работ составил 7,8 п.л., доля автора - 6,8 п.л.

Ряд публикаций выполнены в соавторстве с другими учеными, при этом все новые научные результаты, выносимые на защиту и представленные в этих публикациях, получены лично автором.

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях:

1. Добряхина, О.П. Современные особенности управления инновационными мегапроектами / О.П. Добряхина // Журнал прикладных исследований. – 2021. №4.4 – С.78-83 (0,5 п.л.).

2. Добряхина, О.П. Мегапроекты как инструмент развития территорий / О.П. Добряхина // Экономические науки. – 2022. – № 212. – С. 152-157. (0,5 п.л.)

3. Добряхина, О.П. Особенности и проблемы реализации мегапроектов цифровой трансформации городов (на примере Москвы) / О.П. Добряхина // Евразийский юридический журнал. – 2022. – № 8 (171). – С. 479-482. (0,4 п.л.).

4. Добряхина, О.П. Проблемы и риски реализации мегапроектов в России / О.П. Добряхина // Интернет-журнал «Вестник евразийской науки». – 2022. – Т.4. – № 6. (0,4 п.л.).

5. Добряхина, О.П. Реализация мегапроектов в рамках стратегического развития российских арктических территорий: проблемы и риски / О.П. Добряхина, Ж.Г. Петухова // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. – Т. 12. – № 5-1. – С. 80-88. (0,6 п.л., доля автора 0,3 п.л.).

6. Добряхина, О.П. Специфика, проблемы и перспективы реализации мегапроекта Большая Москва / О.П. Добряхина, Ж.Г. Петухова // Интернет-журнал «Московский экономический журнал». – 2022. – Т.7. – №6. (0,6 п.л., доля автора 0,3 п.л.).

7. Добряхина, О.П. Ключевые условия целесообразности использования территориальных мегапроектов с учетом цифровизации экономики / О.П. Добряхина // Прикладные экономические исследования. – 2023. – № 3. – С.218-224 (0,7 п.л.).

8. Добряхина, О.П. Динамическая модель комплексной системы управления инновационными рисками мегапроектов с учетом применения цифровых технологий / О.П. Добряхина // Региональная и отраслевая экономика. – 2023. – № 3. – С.126-133 (0,8 п.л.).

9. Добряхина, О.П. Механизм оптимизации системы управления инновационными рисками мегапроектов с учетом цифровизации / О.П. Добряхина // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. – 2023. – № 4. – С.76-83 (0,7 п.л.).

10. Добряхина, О.П. Комплексная методика оценки эффективности системы управления инновационными рисками мегапроекта в условиях цифровой трансформации бизнеса / О.П. Добряхина // Региональная и отраслевая экономика. – 2023. – № 3. – С.94-101 (0,8 п.л.).

Рекомендация диссертации к защите

Принимая во внимание научную и профессиональную зрелость соискателя, высокий личный вклад автора в развитие исследуемых вопросов системы управления инновационными рисками мегапроекта с учетом использования цифровых технологий, самостоятельность проведенного исследования, актуальность, высокий уровень новизны научных результатов


и положений, выдвигаемых для публичной защиты, отмечается ценность выполненной соискателем работы.

Диссертация Добряхиной Олеси Павловны соответствует критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, представляет собой научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение, заключающееся в предположении о том, что эффективное управление инновационными рисками территориальных мегапроектов может быть достигнуто за счет обоснования соответствующих научно-методических и практических разработок с учетом применения современных цифровых технологий, что обеспечит достижение социально-экономических целей мегапроектов и устойчивое развитие территорий в долгосрочной перспективе.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. Диссертация рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (7. Экономика инноваций).

Рецензенты отметили актуальность и новизну диссертационного исследования, практическую значимость, наличие предмета исследования и соответствие обсуждаемой диссертационной работы требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Рецензенты рекомендовали представленную диссертацию к защите в диссертационном совете Д 60.2.001.02, созданного на базе ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности».

Заключение принято на расширенном заседании кафедры «Бизнес-информатика и экономика». Присутствовало на заседании 16 чел., в том числе 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации. Результаты голосования: «за» – 16 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 7 от 18 декабря 2023 г.





ТЕСЛЕНКО Ирина Борисовна,
доктор экон. наук, профессор,
зав. кафедрой «Бизнес-информатика и
экономика» ФГБОУ ВО
«Владимирский государственный
университет имени Александра
Григорьевича и Николая Григорьевича
Столетовых»

Адрес: 600000. г. Владимир, ул. Горького, 87
Телефон: +8(4922)47-77-98
e-mail: economy12@mail.ru